



Transparência salarial: salários, mapa e contratos

Os salários de quem decide são públicos e saem de tabelas: 8 550 € para o Presidente da República, 4 703 € para um presidente de câmara em Lisboa ou no Porto, 1 368,02 € para uma junta pequena. O que os números não dizem sozinhos é onde esse dinheiro se cruza com o de todos nós: 16,03 mil M€ em contratos públicos só em 2026. Este artigo junta as três camadas — salários, mapa e rede de fornecedores.

IQ OS · Plataforma de Inteligência Financeira

Como se lê este relatório

Campo	Valor
Artigo	Transparência salarial: salários, mapa e contratos
Autor	Sabemos Studio
Publicado em	20/10/2026
Fonte	Base de contratos públicos indexada no Sabemos Studio.
Publicação	Sabemos Studio

Resumo

Leitura
Os salários de quem decide são públicos e saem de tabelas: 8 550 € para o Presidente da República, 4 703 € para um presidente de câmara em Lisboa ou no Porto, 1 368,02 € para uma junta pequena. O que os números não dizem sozinhos é onde esse dinheiro se cruza com o de todos nós: 16,03 mil M€ em contratos públicos só em 2026. Este artigo junta as três camadas — salários, mapa e rede de fornecedores.

Três camadas, uma pergunta

Leitura
A transparência salarial em Portugal existe, mas chega em pedaços: uma tabela da ANMP para as autarquias, um regime legal para o Governo, um portal para os contratos. Cada pedaço está publicado; o difícil é lê-los juntos.
Este artigo faz esse cruzamento em três camadas. Primeira: quanto ganha cada cargo, do Presidente da República ao presidente de uma junta de freguesia. Segunda: onde estão esses salários — um mapa com os 308 concelhos. Terceira: como o dinheiro público se relaciona com as empresas, através dos contratos que cada município assina.
A regra é a de sempre: cada número tem uma fonte e uma data. Onde os dados não permitem concluir, dizemo-lo.

O retrato em quatro números

Indicador	Valor	Nota
eleitos locais	29 745	presidentes, vereadores e juntas
salários por mês	11,1 M€	só vencimentos, sem senhas de presença
contratado em 2026	16,03 mil M€	188 959 contratos no Portal BASE
membros do Governo	59	1 021 nomeações em 18 ministérios

Quanto ganha cada cargo

Leitura
Os vencimentos do Governo são percentagens do vencimento do Presidente da República (8 550,10 € em 2026): 75% para o primeiro-ministro, 65% para os ministros, 60% para os secretários de Estado. Nos municípios, o Estatuto dos Eleitos Locais fixa o salário pelo eleitorado, não pelo orçamento: 55% do PR em Lisboa e no Porto, 50% acima dos 40 mil eleitores, 45% entre 10 e 40 mil, 40% nos restantes. Nas juntas, a escala vai de 25% a 16%.
Em todos os casos, o valor mensal é pago 14 vezes por ano (12 meses e dois subsídios).

Vencimento mensal bruto, 2026 (em euros) — Valores mensais brutos, em euros, antes de IRS e contribuições. Presidentes de câmara arredondados à unidade de euro, por lei.

Item	Valor	Nota
Presidente da República	8 550	vencimento de referência
Primeiro-Ministro	6 413	75% do PR
Ministro	5 558	65% do PR
Secretário de Estado	5 130	60% do PR
Presidente CM · Lisboa e Porto	4 703	55% do PR
Presidente CM · 40 mil ou mais	4 276	50% do PR
Presidente CM · 10 a 40 mil	3 848	45% do PR
Vereador a tempo inteiro (Lisboa/Porto)	3 762	80% do presidente
Presidente CM · até 10 mil	3 421	40% do PR
Presidente de junta · 20 mil ou mais	2 138	25% do PR
Presidente de junta · menos de 5 mil	1 368	16% do PR

A tabela dos municípios

Escalão de eleitores	% do vencimento do PR	Presidente da câmara
Lisboa e Porto	55%	4 703 €
40 mil ou mais eleitores	50%	4 276 €
Mais de 10 mil e menos de 40 mil	45%	3 848 €
10 mil ou menos (restantes)	40%	3 421 €

A tabela das freguesias

Escalão de eleitores	% do vencimento do PR	Presidente da junta
20 mil ou mais eleitores	25%	2 137,53 €
10 mil a menos de 20 mil	22%	1 881,02 €
7 mil a menos de 10 mil (ou 100 km²)	19%	1 624,52 €
5 mil a menos de 10 mil	19%	1 624,52 €
Menos de 5 mil	16%	1 368,02 €

O mapa: quatro salários para 308 concelhos

Leitura

O mapa interactivo usa os 308 concelhos e o salário do respectivo presidente. O resultado é menos variado do que se esperaria: 123 concelhos pagam o mínimo (3 421 €), 118 pagam 3 848 €, 65 pagam 4 276 € e apenas 2 — Lisboa e Porto — pagam 4 703 €. A mediana é de 3 848 €.

A cor segue o salário; o tamanho do círculo segue o número de eleitores. É por isso que o litoral concentra os círculos maiores e o interior fica com os mais pequenos: o critério é demográfico, não financeiro. Um concelho com 4 mil eleitores paga o mesmo que outro com 9 mil — e menos do que um com 40 mil, mesmo que tenha mais empresas ou mais contratos.

Filtra por distrito para ver os concelhos de perto. Passa o rato para o nome e o salário; clica para ver o presidente, o partido e o eleitorado.

Nota

Leitura

```
<div class="txmapa" id="tx-map"

<style

.txmapa{margin:6px 0 0;font-family:var(--font-site,system-ui,sans-serif)}

.txmapa {box-sizing:border-box}

.txmapa .tx-head{display:flex;flex-wrap:wrap;gap:10px;align-items:center;justify-content:space-between;margin:0 0 10px}

.txmapa .tx-title{font-weight:700;font-size:1rem;margin:0;color:101828}

.txmapa .tx-hint{color:5b6472;font-size:.82rem;margin:0}

.txmapa select{border:1px solid e4e7ec;border-radius:10px;padding:8px 11px;font-size:.86rem;background:fff;color:28303d}

.txmapa .tx-canvas{height:540px;border:1px solid e4e7ec;border-radius:16px;overflow:hidden;background:eef2f5;position:relative}

.txmapa .tx-canvas .leaflet-container{height:100%;width:100%;font-family:var(--font-site,system-ui,sans-serif)}

.txmapa .leaflet-pane img,.txmapa .leaflet-container img{max-width:none!important;width:auto}

.txmapa .tx-legend{background:rgba(255,255,255,.96);border:1px solid e4e7ec;border-radius:12px;padding:10px 12px;box-shadow:0 6px 18px rgba(16,24,40,.12);font-size:.78rem;color:28303d;line-height:1.45}

.txmapa .tx-legend b{display:block;font-size:.74rem;letter-spacing:.06em;text-transform:uppercase;color:5b6472;margin-bottom:6px}

.txmapa .tx-legend span{display:flex;align-items:center;gap:7px;margin:3px 0}

.txmapa .tx-legend i{width:11px;height:11px;border-radius:50%;display:block;flex:0 0 auto}

.txmapa .tx-pop{font-size:.86rem;line-height:1.5;color:101828;min-width:190px}
```

Leitura
.txmapa .tx-pop b{font-size:.95rem}
.txmapa .tx-pop .muted{color:5b6472;font-size:.78rem}
.txmapa .tx-pop .val{font-weight:700;color:0b7f7e}
.txmapa .tx-fonte{color:5b6472;font-size:.78rem;margin:8px 0 0}
.txmapa .tx-erro{border:1px dashed e4e7ec;border-radius:14px;padding:24px;text-align:center;color:5b6472;font-size:.9rem;background:fbfcfd;height:100%;display:flex;align-items:center;justify-content:center}
@media(max-width:640px){.txmapa .tx-canvas{height:420px}}
@media(prefers-reduced-motion:reduce){.txmapa {transition:none!important;animation:none!important}}
</style
<div class="tx-head"
<div
<p class="tx-title"Os 308 concelhos, quatro salários</p
<p class="tx-hint"Cada círculo é um concelho, no centro da sede. Tamanho = eleitores; cor = salário do presidente da câmara em 2026.</p
</div
<label class="tx-hint" for="tx-distrito"Distrito
<select id="tx-distrito" aria-label="Filtrar concelhos por distrito"<option value=""Todos</option></select
</label
</div
<div class="tx-canvas" id="tx-osm" role="application" aria-label="Mapa OpenStreetMap interactivo: 308 concelhos de Portugal com o salário mensal do presidente da câmara"</div
<p class="tx-fonte"Mapa: <a href="https://www.openstreetmap.org/copyright" rel="noopener"OpenStreetMap · coordenadas e geometria: Wikidata/OSM · salários: ANMP e Estatuto dos Eleitos Locais (Lei n.º 29/87), tabela de 2026. Dados lidos em directo do IQ OS ao abrir a página.</p
</div
<link rel="stylesheet" href="https://unpkg.com/leaflet@1.9.4/dist/leaflet.css"
<script src="https://unpkg.com/leaflet@1.9.4/dist/leaflet.js"</script
<script
(function(){
"use strict";
var SAL = {3421:"0b7f7e",3848:"14b8a6",4276:"f59e0b",4703:"b45309"};
var el = document.getElementById("tx-osm");
if(!el) return;
function nf(v){ return String(v).replace(/B(?=(\d{3})+(?!\\d))/g, " "); }
function falhou(msg){ el.innerHTML = '<div class="tx-erro"' + msg + '</div'; }
if(typeof window.L === "undefined"){

Leitura
falhou('O mapa não carregou (biblioteca bloqueada). Vê os mesmos dados na <a href="https://www.openstreetmap.org/map=7/39.6/-8.0"OpenStreetMap</a.>');
return;
}
el.innerHTML = '<div class="tx-erro">A carregar os 308 concelhos...</div>';
var opts = {headers:{Accept:"application/json"}, credentials:"include"};
function pedir(url){
return fetch(url, opts).then(function(r){ if(!r.ok) throw new Error(url + " " + r.status); return r.json(); });
}
Promise.all([
pedir("/remuneracoes/mapa"),
pedir("/remuneracoes/pessoas?cargo=presidente&nivel=municipio&size=500")
]).then(function(res){
var mapa = res[0], pres = res[1];
var porConcelho = {};
(pres.items []).forEach(function(p){ porConcelho[p.concelho] = p; });
var DADOS = (mapa.features []).map(function(f){
var p = porConcelho[f.nome] {};
return [f.nome, f.lat, f.lon, f.remuneracaomensal, f.eleitores, p.nome "—", p.sigla "—", f.districto];
}).filter(function(d){ return d[1] && d[2]; });
if(!DADOS.length) throw new Error("sem dados");
el.innerHTML = "";
desenharMapa(DADOS);
}).catch(function(err){
falhou('Não foi possível carregar os dados do mapa' + (err && err.message ? ' (' + err.message + ') : ') + '.');
});
function desenharMapa(DADOS){
var maxEl = 0;
DADOS.forEach(function(d){ if(d[4] > maxEl) maxEl = d[4]; });
var map = L.map(el, {scrollWheelZoom:false, zoomControl:true, attributionControl:true, minZoom:6, maxZoom:12});
map.setView([39.55, -8.0], 7);
L.tileLayer("https://{s}.tile.openstreetmap.org/{z}/{x}/{y}.png", {

Leitura
maxZoom: 19, attribution: '© <a href="https://www.openstreetmap.org/copyright"OpenStreetMap</a'
}).addTo(map);
var layer = L.layerGroup().addTo(map);
function cor(sal){ return SAL[sal] "64748b"; }
function raio(e){ return 2.6 + 9 Math.sqrt(e / maxEl); }
function popup(d){
var pct = Math.round(d[3] / 8550.1 100);
return '<div class="tx-pop"<b' + d[0] + '</b<br' +
'<span class="muted"' + d[7] + ' ' + nf(d[4]) + ' eleitores</span<br' +
'Presidente: ' + d[5] + '<br' +
'<span class="muted"' + d[6] + '</span<br' +
'Salário: <span class="val"' + nf(d[3]) + ' €/mês</span <span class="muted"' + pct + '% do PR)</span' +
'</div';
}
function desenhar(distrito){
layer.clearLayers();
var bounds = [];
DADOS.forEach(function(d){
if(distrito && d[7] !== distrito) return;
var m = L.circleMarker([d[1], d[2]], {
radius: raio(d[4]), color: "ffffff", weight: 1, opacity: .9,
fillColor: cor(d[3]), fillOpacity: .82
});
m.bindPopup(popup(d), {maxWidth: 260});
m.bindTooltip(d[0] + " " + nf(d[3]) + " €", {direction: "top", offset: [0, -2]});
m.addTo(layer);
bounds.push([d[1], d[2]]);
});
if(bounds.length && distrito) map.fitBounds(bounds, {padding:[24,24], maxZoom:10});
else map.setView([39.55, -8.0], 7);
}

Leitura
var counts = {};
DADOS.forEach(function(d){ counts[d[3]] = (counts[d[3]] 0) + 1; });
var legend = L.control({position: "bottomleft"});
legend.onAdd = function(){
var div = L.DomUtil.create("div", "tx-legend");
div.innerHTML = "<bPresidente da câmara · € /mês</b" +
[4703,4276,3848,3421].map(function(v){
return '<span<i style="background:.' + SAL[v] + "'</i' + nf(v) + ' € <span style="color:5b6472"(' + (counts[v] 0) + ')</span</span';
}).join("");
L.DomEvent.disableClickPropagation(div);
return div;
};
legend.addTo(map);
var distritos = [];
DADOS.forEach(function(d){ if(distritos.indexOf(d[7]) < 0) distritos.push(d[7]); });
distritos.sort(function(a,b){ return a.localeCompare(b, "pt"); });
var sel = document.getElementById("tx-distrito");
distritos.forEach(function(nome){
var o = document.createElement("option");
o.value = nome; o.textContent = nome; sel.appendChild(o);
});
sel.addEventListener("change", function(){ desenhar(this.value ""); });
desenhar("");
setTimeout(function(){ map.invalidateSize(); }, 400);
window.addEventListener("resize", function(){ map.invalidateSize(); });
}
})();
</script

A rede: quem contrata quem

Leitura

Salários são uma parte pequena do dinheiro público. A parte grande está nos contratos: 188 959 contratos adjudicados em 2026, no valor de 16,03 mil M€. Nos seis municípios maiores deste retrato, o total contratado chega a 520,1 M€ — e o maior contrato individual do conjunto é de 50,0 M€.

O grafo seguinte liga cada município ao seu presidente (com o salário) e aos dois maiores fornecedores de 2026, pelo valor contratado. A espessura da linha acompanha o valor. É uma relação institucional — quem compra e quem vende —, não uma relação pessoal: os dados públicos dizem que a câmara contratou com a empresa, não que o autarca tenha ligações à empresa.

Os seis municípios, em números

Concelho	Presidente	Salário	Contratos 2026	Valor	Maior fornecedor
Cascais	Nuno Francisco Piteira Lopes (PPD/PSD.CDS-PP)	4 276 €	406	175,8 M€	Veolia Portugal
Lisboa	Carlos Manuel Félix Moedas (PPD/PSD.CDS-PP.IL)	4 703 €	823	106,4 M€	Manuel Pedro de Sousa & Filhos
Porto	Pedro Miguel de Azevedo Duarte (PPD/PSD.CDS-PP.IL)	4 703 €	450	68,2 M€	Universidade do Porto
Sintra	Marco Paulo Caldeira de Almeida (PPD/PSD.IL.PAN)	4 276 €	674	61,3 M€	Margarida Braz Borges
Braga	João Vasconcelos Barros Rodrigues (PPD/PSD.CDS-PP.PPM)	4 276 €	417	60,2 M€	Alexandre Barbosa Borges
Coimbra	Ana Maria Pereira Abrunhosa Trigueiros de Aragão (PS.L.PAN)	4 276 €	256	48,4 M€	Fidelidade - Companhia de Seguros

O Governo: 59 gabinetes e 1 021 nomeações

Leitura

O executivo tem 59 membros em 18 ministérios e áreas, com 1 021 nomeações registadas. Os gabinetes somam 1 215 pessoas e custam 3 902 504 € por mês em vencimentos brutos (média de 66 144 € por gabinete).

É o mesmo exercício de leitura: o salário do titular é uma linha da tabela; o custo do gabinete é a soma de dezenas de vencimentos, todos publicados. Sem essa soma, o número do salário diz pouco sobre o custo real de cada pasta.

Como se chega a estes números

Passo	Texto
Salários legais	Tabelas de 2026 do Governo (Lei n.º 4/85), municípios (ANMP/Lei n.º 29/87) e freguesias (Lei n.º 11/96), com o vencimento do PR como referência.
Quem foi eleito	Mapa Oficial n.º 2-B/2025 da CNE e resultados das autárquicas de 2025: 308 presidentes de câmara, 1 737 vereadores e 3 170 presidentes de junta.
Mapa	Coordenadas e centroides concelhios (Wikidata/OpenStreetMap), com o vencimento do escalão aplicado a cada concelho.
Contratos	Portal BASE via IQ OS: contratos adjudicados em 2026 por seis municípios, com os fornecedores ordenados pelo valor acumulado.

Nota de método

Leitura
O que este artigo não diz: não há aqui relações pessoais, participações sociais ou conflitos de interesses — esses dados não estão nestas fontes. O grafo mostra contratos entre instituições. Os valores são brutos, mensais e de 2026 (contratos até outubro). As senhas de presença das assembleias não são salários e ficam de fora do total mensal de vencimentos. Cargos acumulados podem alterar o valor efetivamente recebido.

Fontes

Leitura
Lei n.º 4/85 (Governo), Lei n.º 29/87 e tabela ANMP 2026 (municípios), Lei n.º 11/96 (freguesias). Vencimento do PR: 8 550,10 €.

Gerado pelo IQ OS em 23/10/2026 às 04:46.